

Zarządzanie projektami w logistyce

Spis treści:

Wstęp

Rozdział 1. Znaczenie i cele współczesnej logistyki

1.1. Wyzwania współczesnej logistyki

1.2. Determinanty logistyki w łańcuchach i sieciach dostaw

1.3. Stan polskiej logistyki

Rozdział 2. Istota i podstawowe cechy projektów

2.1. Transformacja procesowych koncepcji zarządzania w kierunku podejścia projektowego

2.1.1. Rola projektów we współczesnych przedsiębiorstwach

2.1.2. Ewolucja praktyki zarządzania projektami

2.2. Klasyfikacja i fazy projektu

2.3. Analiza założeń krytycznych w planowaniu projektu

2.4. Orientacja na cele w zarządzaniu projektami

2.5. Istota zarządzania ryzykiem w projektach

Rozdział 3. Zarządzanie projektami logistycznymi w warunkach niepewności i ryzyka

3.1. Istota podejścia projektowego w logistyce

3.2. Typologia projektów logistycznych

3.3. Czynniki sukcesu i analiza zagrożeń płynących z podejmowania projektów logistycznych

Rozdział 4. Modelowanie projektów logistycznych

4.1. Ujęcie techniczne

4.1.1. Ogólna charakterystyka metod planowania sieciowego

4.1.2. Sposoby reprezentacji sieciowej w modelowaniu projektów

4.1.3. Planowanie przebiegu i czasu realizacji projektu

4.1.4. Optymalizacja w planowaniu sieciowym

4.2. Ujęcie ekonomiczne

4.2.1. Strumień pieniężny

4.2.2. Rentowność projektów logistycznych

4.2.3. Koszty projektów logistycznych

4.2.4. Przykład szacowania kosztów logistycznych

4.3. Systemy komputerowe wspomagające zarządzanie projektami logistycznymi

Rozdział 5. Analiza czasowo-kosztowa projektów logistycznych

5.1. Harmonogram realizacji projektu

5.1.1. Przykład zastosowania techniki crashingu

5.1.2. Przykład zastosowania metody łańcucha krytycznego

5.2. Efektywne zarządzanie czasem w projektach logistycznych

5.2.1. Specyfika czasu w ujęciu zasobowym

5.2.2. Marnotrawstwo czasu w projektach logistycznych

5.2.3. Determinanty wpływające na terminowość projektu

5.3. Wartość wypracowana w projektach logistycznych

Rozdział 6. Wiedza i kompetencje w projektach logistycznych

6.1. Personalne aspekty zarządzania projektami

6.2. Wiedza w projektach logistycznych

6.3. Kompetencje logistyka i profil semantyczny menedżera projektów

Rozdział 7. Ryzyko realizacji projektów logistycznych

7.1. Proces zarządzania ryzykiem projektu

7.2. Przegląd metod i narzędzi zarządzania ryzykiem

7.3. Podejście do identyfikacji i oceny ryzyka projektów logistycznych

7.4. Przykład zastosowania narzędzia do oceny ryzyka projektu logistycznego

Rozdział 8. Wielokryterialna ocena opłacalności projektów logistycznych

8.1. Dyskontowe metody oceny opłacalności inwestycji w obszarze logistyki

8.2. Kryteria oceny jako podstawa wyboru wariantów inwestycyjnych

8.3. Metoda oceny zobiektywizowanej

8.4. Przykład oceny i wyboru projektu logistycznego ze względu na opłacalność inwestycji

8.4.1. Określenie ocen cząstkowych w świetle przyjętych kryteriów

8.4.2. Agregacja ocen cząstkowych i ważności kryteriów

Rozdział 9. Zarządzanie zamówieniami w projekcie logistycznym

9.1. Proces doboru dostawców/kooperantów

9.2. Wielokryterialna ocena dostawców

9.3. Podejścia do oceny i wyboru optymalnego dostawcy

9.4. Przykład zastosowania narzędzia do oceny dostawców projektu logistycznego

Załącznik 1. Pytania testowe

Bibliografia